



classM
LOCAL ISSUES • BUSINESS SOLUTIONS

Investir dans la filière gomme arabique au Mali

—
Unité de nettoyage et granulation



Février 2022

Sommaire

I. Résumé exécutif

II. Opportunité dans la chaîne de valeur gomme arabique

1. Principaux enjeux de la filière gomme arabique au Mali
2. Analyse de risques

III. Facteurs clés pour la réussite d'une activité type de transformation de gomme arabique en granulés

1. Dimensionnement et montée en puissance
2. Enjeux opérationnels

IV. Chiffres clés

1. Compte de résultat
2. Détail des OPEX
3. Investissement et rentabilité cible



1. Résumé exécutif

Une unité de production de granulés de gomme arabique

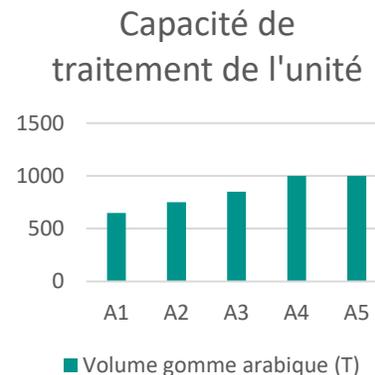
- La gomme est présente naturellement dans le pays mais est peu transformée
- Une demande internationale en augmentation constante et qui n'est pas satisfaite (150 000 t demandés chaque année)

Débouchés

- **Marché export** : Les transformateurs de gomme arabique en poudre à destination de l'industrie agroalimentaire et pharmaceutique

Dimensionnement et montée en puissance

- Une capacité de traitement de 1 000 t à plein régime
- Montée en puissance progressive (650t en A1 à 1 000 t à partir de A4)



Modèle d'affaires

- L'usine s'approvisionnera en gomme brute auprès de collecteurs grossistes dans un premier temps avant de constituer son propre réseau d'approvisionnement
- L'unité fonctionnera à plein régime à partir de la 4ème année
- Les produits sont vendus aux industriels européens et américains qui produisent de la poudre par atomisation

Principaux chiffres

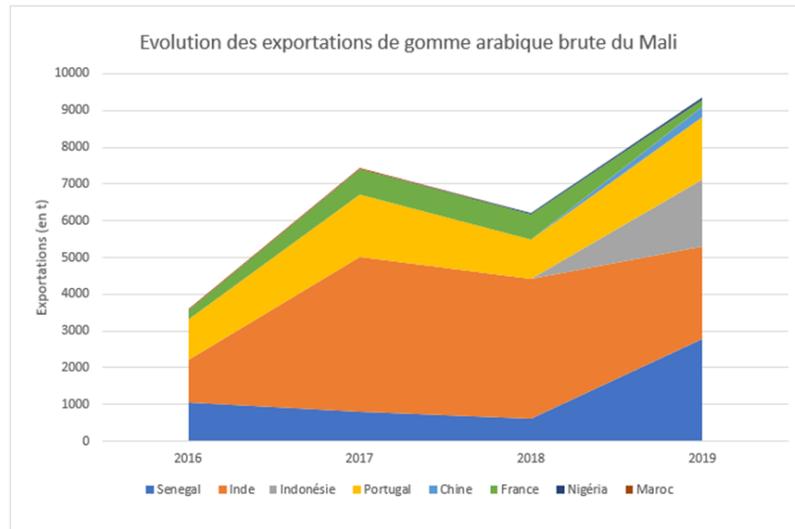
- **Le chiffre d'affaires généré en A1 est de 771 kFCFA et atteint 1 187 kFCFA en A4**
- L'investissement total atteint 598,5 M FCFA:
 - ✓ 470, 8 M FCFA de CAPEX
 - ✓ 37 M FCFA de trésorerie opérationnelle à financer
 - ✓ 20 M FCFA de cash de sécurité
 - ✓ 70,7 M FCFA de frais de montage
- L'unité emploie **74 employés à temps plein**
- **TRI = 16,3 % after 10 years.**



2. Opportunité dans la chaîne de valeur gomme arabique

2.1 Principaux enjeux de la filière gomme arabique

- L'essentiel de la production est réalisé dans la partie sud du pays, en particulier dans les localités de Kayes, Kita et Sandaré
- Deux unités de nettoyage et de triage des gommes au Mali (SOMIVAP et Produits du Sud)
- 206 coopératives existent dans cette zone
- Des exportations en croissance, tirées par la demande internationale



2.2 Analyse de risques

Risques identifiés	Détail
Gestion du parc d'acacias	Le parc d'acacias fait actuellement l'objet d'un programme public de plantation pour être renouvelé. Ce projet devra être poursuivi pour permettre un approvisionnement en gomme de qualité
Besoins financiers	L'approvisionnement nécessitera la mise en place d'un <i>credit revolving</i> chaque année. Une banque locale devra être identifiée pour obtenir ces financements
Structuration de la filière	La mise en réseau des collecteurs représente une procédure de long terme et un suivi constant



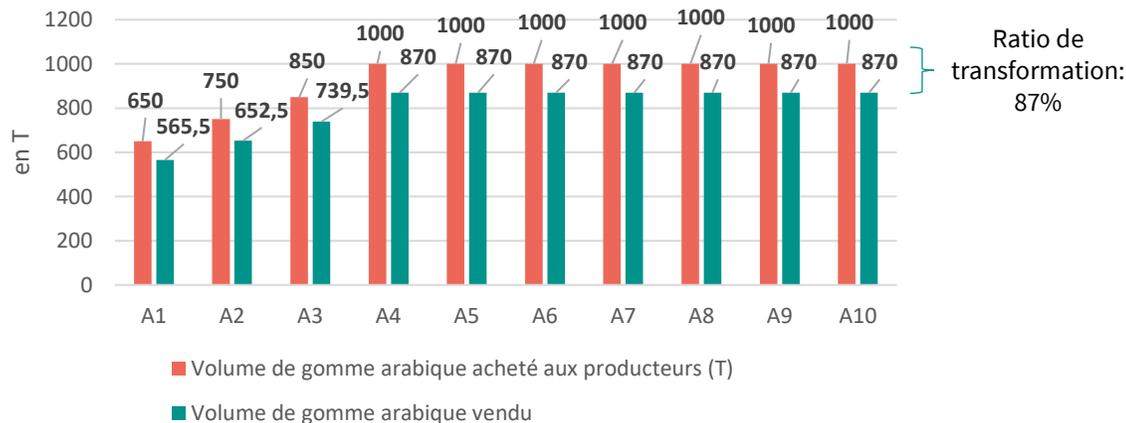
3. Facteurs clés pour la réussite du projet (1/2)

3.1 Dimensionnement et montée en puissance

Hypothèses de production

	Répartition de la production	Ratio de transformation (gomme brute/ granulée)
Total	100,0%	
Acacia senegal	30%	87%
Acacia seyal	35%	
Gomme karaya	35%	

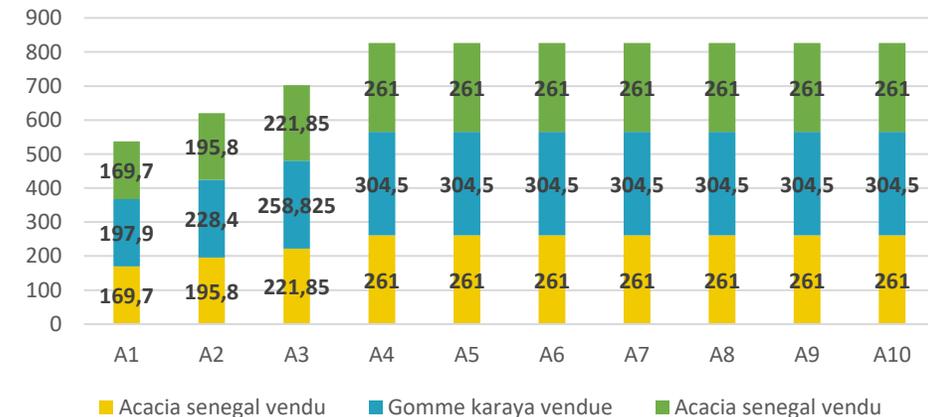
Evolution des volumes de gomme arabique achetés et vendus



Stratégie de montée en puissance

- Capacité de traitement de l'unité : 1 000 t par an
- L'unité fonctionne à plein régime à partir de la 4^{ème} année
- La montée en puissance progressive permet à l'unité de développer son réseau d'approvisionnement

Evolution de la production de gomme en granulés de l'unité



3. Facteurs clés pour la réussite du projet (2/2)

3.2 Enjeux opérationnels

Saisonnalité et récolte

- La saison commence à la fin de la saison des pluies (octobre-novembre) et s'étend sur 5 mois
- Une saignée est pratiquée sur les acacias pour obtenir un exsudat qui formera des nodules
- Les nodules sont collectés et acheminés à l'usine pour être transformés en granulés
- Un stock tampon sera constitué pour permettre à l'unité de fonctionner toute l'année

Approvisionnement en matière première

- Structuration d'un réseau de producteurs afin de maîtriser la traçabilité et la qualité de la gomme
- Approvisionnement en gomme auprès de collecteurs grossistes dans un premier temps

Besoin en fonds de roulement

- L'achat de la matière première nécessitera de contracter un crédit renouvelable chaque année (qui s'étendra sur 5 mois)



4. Chiffres clés (1/3)

4.1 Compte de résultat

(en millier de FCFA)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
CA	771 908	890 663	1 009 418	1 187 550						
<i>Croissance</i>		15%	13%	18%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Résultats d'exploitation										
Coûts variables	376 821	434 770	492 719	579 642	579 642	579 642	579 642	579 642	579 642	579 642
Marge sur coûts variables	395 086	455 892	516 698	607 908						
%CA	51%	51%	51%	51%	51%	51%	51%	51%	51%	51%
Coûts fixes	231 187	231 729	235 476	231 061	231 061	231 061	231 061	231 061	231 061	231 061
EBE (EBITDA)	163 899	224 164	281 223	376 846						
%CA	21,2%	25,2%	27,9%	31,7%	31,7%	31,7%	31,7%	31,7%	31,7%	31,7%
Amortissements	59 677	59 677	59 677	62 502	65 327	36 557	39 382	42 207	42 207	42 207
Résultat d'exploitation	104 222	164 487	221 546	314 344	311 520	340 289	337 464	334 639	334 639	334 639
%CA	13,5%	18,5%	21,9%	26,5%	26,2%	28,7%	28,4%	28,2%	28,2%	28,2%
Résultat net										
<i>Intérêt prêt bancaire</i>	18 447	21 285	24 123	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380
<i>Intérêt prêt d'actionnaires</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépenses financières	18 447	21 285	24 123	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380	28 380
IS	21 444	35 800	49 356	71 491	70 785	77 977	77 271	76 565	76 565	76 565
Résultat net	64 331	107 401	148 067	214 473	212 355	233 932	231 813	229 694	229 694	229 694
%CA	8,3%	12,1%	14,7%	18,1%	17,9%	19,7%	19,5%	19,3%	19,3%	19,3%
Cash flow										
Cash flow net opérationnel	124 008	167 078	207 744	276 975	277 681	270 489	271 195	271 901	271 901	271 901
Investissements	(541 500)									
Capex de maintenance	-	-	(14 124)	(14 124)	(14 124)	(14 124)	(14 124)	(14 124)	(14 124)	(14 124)
BFR à financer	(128 651)	(19 793)	(19 793)	(29 689)	-					
Investissement local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remboursement de prêt bancaire	(307 450)	(354 750)	(402 050)	(473 000)	(473 000)	(473 000)	(473 000)	(473 000)	(473 000)	(473 000)
Remboursement de prêt d'actionnaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financement en capital	598 420									
Prêt d'actionnaire	-									
Financement bancaire MLT	-									
Financement bancaire CT - Crédit revolving	307 450	354 750	402 050	473 000						

Résultat net > 0 en A1

Credit revolving annuel
(12% d'intérêt)



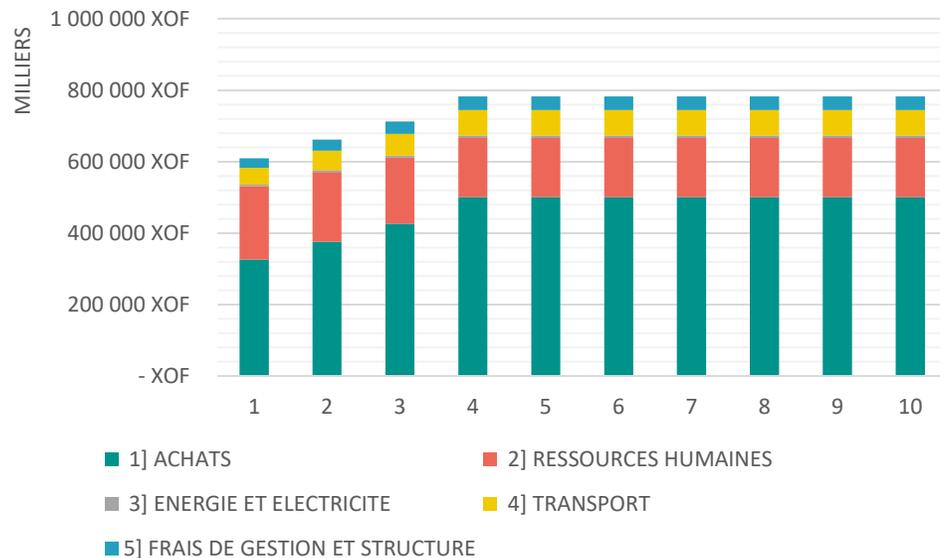
4. Chiffres clés (2/3)

4.2 Détail des OPEX

Constitution des OPEX

- **Les achats de gomme brute** comptent pour **43%** des charges opérationnelles
- **Les ressources humaines** en représentent **28%**

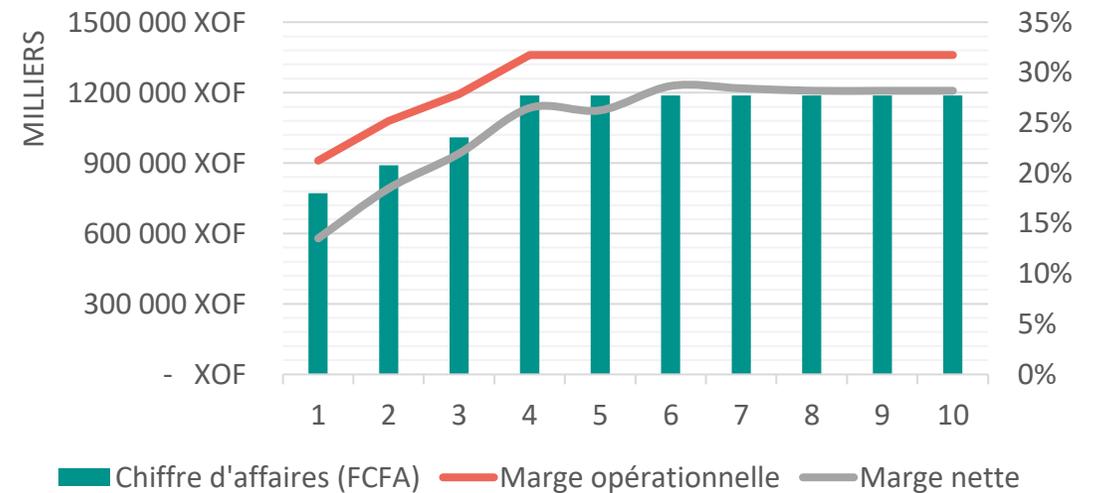
Principales charges d'exploitation



Chiffre d'affaires et marge

- Résultat d'exploitation & résultat net > 0 dès la première année
- Marge opérationnelle = 32 % en A4
- Marge nette = 28% en A6

Evolution du chiffre d'affaires



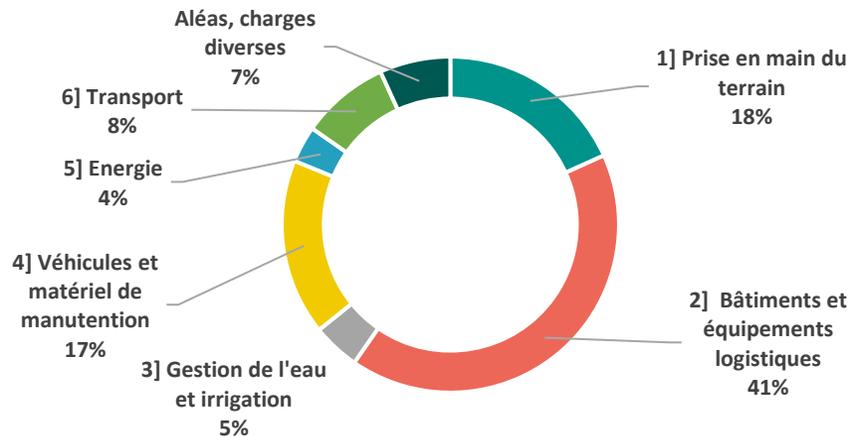
4. Chiffres clés (3/3)

4.3 Investissement et rentabilité cible

Principaux postes du besoin en financement

Investissement total	598 500 000 FCFA
CAPEX	470 800 000 FCFA
Trésorerie opérationnelle à financer	37 000 000 FCFA
Cash de sécurité	20 000 000 FCFA
Frais de montage	70 700 000 FCFA

Ventilation du besoin en financement par poste



Cash Flow et rentabilité

- Résultat net > 0 dès la première année
- Le TRI atteint 16,3 % en A10
- Premiers dividendes versés en A3

Synthèse des principaux éléments financiers

